l'étape ASSOCIATION
L'INNOVATION AU SERVICE DE L'INSERTION

PROJET STRATEGIQUE 2022-2026

Ensemble,

adapter nos pratiques au service de l'insertion des personnes en grande fragilité

Axe 1 : RENFORCER NOS EXPERTISES ET NOS LIENS EN INTERNE

1.S'appuyer sur nos domaines de compétences et nos expertises, en préservant le sens du travail social.

- Défendre les principes de continuité et d'accueil inconditionnel dans des conditions respectueuses des personnes accompagnées.
- Développer et ajuster notre offre et nos projets, en lien avec les politiques nationales et locales.
- Etre en veille, anticiper et s'adapter.
- Accentuer le développement de la transversalité entre les établissements et services de l'association.
- Fluidifier et sécuriser les parcours des personnes accompagnées.

Remise des diplômes "Différent et compétent", ESAT L'Etape Tournière

2.Développer le pouvoir d'agir

·Créer les conditions favorables au développement du pouvoir d'agir
·Développer une diversité de modalités de mise en œuvre, notamment :

- o S'appuyer sur le savoir expérientiel des personnes accompagnées et la mise en situation.
- o Permettre aux personnes accompagnées d'être actrices dans la définition de leur parcours.
- o Renforcer les participations collectives à la vie des établissements et de l'association.
- o Mettre en place le travail pair.

Axe 2 : RENFORCER NOTRE GOUVERNANCE PARTAGÉE

1. Maintenir un dialogue social constructif.
2. Mettre en œuvre l'ouverture de nos instances associatives.
3. Développer le bénévolat.
4. Densifier les liens entre administrateurs et équipes professionnelles.
5. Renforcer les dynamiques de management participatif.

Journée de travail associative de L'Etape, Nantes

Axe 3 : RENFORCER NOS LIENS EN EXTERNE

1.Promouvoir la citoyenneté des personnes accompagnées en s'appuyant entre autres sur :

- L'accès aux soins
- L'accès à la culture comme droit fondamental
- L'accès au numérique
- L'insertion professionnelle
- Le bénévolat…

2.Contribuer de manière active aux politiques publiques locales et nationales

- Etre force de proposition
- Affirmer nos expertises
- Participer aux instances représentatives locales et nationales
- Mener des actions à caractère politique

3.Accentuer les partenariats

- Poursuivre le développement des partenariats au service des parcours des personnes accompagnées, les formaliser et les faire vivre.
- Renforcer notre positionnement de soutien aux associations de pair aidance (Groupes d'Entraide Mutuelle,…).
- Poursuivre notre implication dans les dispositifs de plateformes et groupements de coopération opérationnels.
- Développer les fonctions Ressources de nos services.
- Rester en veille et favoriser les synergies avec d'autres associations.

4.Affirmer notre implantation départementale

- Etre attentifs aux besoins et aux ressources des territoires, particulièrement ruraux.
- Evaluer les opportunités en lien avec les collectivités et les acteurs déjà implantés.

Axe 4 : RENFORCER NOS RESSOURCES INTERNES

1.Anticiper et consolider nos ressources humaines à partir d'une politique Ressources humaines pro-active/ prévisionnelle/ durable et inscrite dans le cadre d'une qualité et des accompagnements et de vie au travail

- S'impliquer dans les actions nationales et locales visant la valorisation des métiers.
- Relancer la dynamique d'amélioration de la qualité de vie au travail.

2.Sécuriser nos ressources financières implique notamment de :

- Sécuriser les budgets des établissements et du siège.
- Engager des démarches de Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens.
- Développer une politique d'achat mutualisée et responsable.
- Consolider et développer les activités de l'ESAT.
- Élargir nos ressources à partir d'un plan stratégique de recherche de fonds privés.

3.Faire évoluer et sécuriser les pratiques numériques des professionnels et des personnes accompagnées

- Accélérer l'équipement numérique et sécurisé de nos logements.
- Intensifier la sécurisation et l'agilité de notre infrastructure informatique.
- Accompagner les professionnels dans l'évolution des pratiques numériques.

4.Poursuivre les mutations de notre patrimoine et de notre parc locatif en lien avec les besoins des équipes et des personnes accompagnées

- Prévoir des projets à moyen et long terme.
- Garantir la qualité en prévenant l'usure du parc de logement.
- Professionnaliser la gestion du parc immobilier.
- Finaliser la réhabilitation de l'ESAT.

Graff L'Etape Jeunes et l'ESAT L'Etape Tournière

l'étape centre d'habitat
ACCOMPAGNEMENT, LOGEMENT, CITOYENNETÉ

l'étape insertion
ACCUEILLIR, HÉBERGER, ACCOMPAGNER

l'étape jeunes
PROTÉGER ET ACCOMPAGNER VERS L'AUTONOMIE

l'étape tournière ESAT
INSÉRER, S'ENGAGER, S'ADAPTER

Ensemble, adapter nos pratiques au service de l'insertion des personnes en grande fragilité

l'étape ASSOCIATION
L'INNOVATION AU SERVICE DE L'INSERTION

36 route de Clisson - 44200 Nantes 02 40 33 14 15 www.letape-association.fr